

Il Ceris-CNR ha avviato nel 2000 un progetto per elaborare un approccio innovativo allo sviluppo organizzativo partendo dal coinvolgimento delle persone.

Il progetto, articolato in varie fasi, ha visto la partecipazione di esperti nazionali ed internazionali, quali, tra gli altri, Francesco Novara dell'Università di Torino, Franco Frigo dell'Isfol ed Adriaan Bekman dell'Università di Rotterdam.

In una prima fase si è proceduto ad un'analisi delle criticità degli approcci più utilizzati, prevalentemente di origine americana e giapponese, per poi identificare nell'esperienza di Adriano Olivetti e di B.Lievegoed delle *best practice* europee. Tra le caratteristiche principali si evidenzia la ricerca di un collegamento tra sviluppo individuale, organizzativo e ricaduta sociale dell'agire collettivo.

Ispirato a tali esperienze è stato elaborato un nuovo approccio al cambiamento, ulteriormente sviluppato da Motiva, associazione di esperti internazionali, formatasi nell'ambito del progetto. Attraverso il lavoro pratico di sperimentazione in vari contesti di lavoro, si è arricchita la metodologia con nuovi concetti e strumenti, tra cui la "formazione-sviluppo".

Nel corso della giornata verranno presentate in sintesi le riflessioni principali emerse dal progetto e la metodologia.

Alcuni risultati delle prime fasi del progetto sono state documentate nel testo di Erica Rizzati "Etica dello sviluppo organizzativo e senso del lavoro: verso un approccio europeo", che verrà presentato nella mattinata, per poi dare spazio agli sviluppi e sperimentazioni dell'Associazione Motiva in contesti lavorativi.

Nel pomeriggio verranno organizzati dei gruppi di lavoro dove i partecipanti potranno sperimentare con i consulenti Motiva la metodologia in relazione alle loro specifiche realtà.

**CONSIGLIO NAZIONALE DELLE
RICERCHE**

CERIS

**ISTITUTO DI RICERCA
SULL'IMPRESA E LO SVILUPPO**

MOTIVA
Persone e organizzazioni in movimento

Seminario

SVILUPPO ORGANIZZATIVO E SENSO DEL LAVORO

3 maggio 2010

**Aula Marconi
Consiglio Nazionale delle Ricerche
P.le Aldo Moro 7
Roma**

Con la collaborazione di

ISFOL

**Istituto per lo sviluppo della formazione
professionale dei lavoratori**

Programma

Mattina

Lo sviluppo e l'organizzazione

9.15

Registrazione partecipanti

9.30

Introduzione e saluti

Fabrizio Tuzi - Direttore Generale CNR

9.45

Il Ceris-CNR e la sperimentazione di un approccio di action research nella relazione con organizzazioni e territori

Secondo Rolfo – Direttore Ceris - CNR

10.00

Presentazione del progetto *Motivazione del personale per lo sviluppo organizzativo: verso un approccio europeo* e del libro *Etica dello sviluppo organizzativo e senso del lavoro*

Erica Rizziato – Ceris-CNR

10.45

L'Isfol e la collaborazione con il Ceris-CNR per sperimentare nuovi approcci all'innovazione nel mondo del lavoro

Domenico Sugamiele – Direttore Generale Isfol

11-11.30

Coffee break

11.30

Collegare persone e processi organizzativi nello spirito del tempo – La nascita e il contributo di Motiva

Adriaan Bekman – Presidente Motiva

12.00

Esperienze ed innovazioni metodologiche-
Presentazione di casi e testimonianze con i
consulenti Motiva

La comunità dei manager in un Call Center

Marina Sampietro

Nuove vie per il placement: il progetto in Molise

Erica Rizziato

Proprietari di processo nella PA

Barbara Marziali

Lo sviluppo locale nelle Madonie

Roberto Caggia

13.15-14.15

Pranzo

Pomeriggio

La realtà in movimento

14.15

Apprendere nel fare: esplorare la domanda di cambiamento
Gruppi di lavoro

17.00

Riflessioni, nuove idee e prospettive

Bernd Kloke, Marina Sampietro – Consulenti Motiva

17.30

Conclusione dei lavori

Erica Rizziato – Ceris-CNR